

## ส่วนที่ 4

### แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2565

ผลจากการวิเคราะห์ข้อมูลจากเอกสาร และข้อมูลจากการประชุมเชิงปฏิบัติการกำหนด ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2563 – 2565 ระหว่างวันที่ 30 กันยายน – 2 ตุลาคม 2562 และการประชุมคณะทำงานกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางสำนักงาน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2563 – 2565 เมื่อวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสอาด พิมพ์สวัสดิ์ ชั้น 9 อาคารรัชมิงคลาภิเษก กระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งได้มีการปรับปรุงการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็น ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 4.1 วิสัยทัศน์

บุคลากร สป.ศธ. “เก่ง ดี มีสุข ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง”

#### 4.2 พันธกิจ

1. พัฒนาศูนย์กลางให้เป็นคนดีและมีสมรรถนะในการปฏิบัติงานเพื่อการบริหารจัดการและ การปฏิบัติงานเชิงบูรณาการ
2. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงสู่รัฐบาลดิจิทัล และการทำงานในศตวรรษที่ 21
3. พัฒนาศูนย์กลางให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีมีสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงานตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง
4. ส่งเสริมบุคลากรให้มีพฤติกรรมการเรียนรู้อย่างยั่งยืนก้าวสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

#### 4.3 ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2565 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตาม ยุทธศาสตร์องค์กรและการทำงานในศตวรรษที่ 21

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาศูนย์กลางให้มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลเพื่อรองรับ การปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิต ความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงานตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาศูนย์กลางให้ตระหนักและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ ซึ่งแต่ละยุทธศาสตร์มีเป้าหมาย เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

| ยุทธศาสตร์                                                                                                             | เป้าประสงค์                                                                                                                               | ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์องค์กรและการทำงานในศตวรรษที่ 21 | บุคลากร สป.ศธ. มีสมรรถนะพร้อมปฏิบัติงานตามภารกิจและได้รับการพัฒนาอย่างเหมาะสมและเป็นมืออาชีพ                                              | 1. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะที่เหมาะสมตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ<br>2. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ                                                 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล       | บุคลากร สป.ศธ. มีความรู้ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นด้านเทคโนโลยีดิจิทัลตามแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลเพื่อรองรับการทำงานในรูปแบบที่หลากหลาย | 1. บุคลากร สป. ได้รับการทดสอบเพื่อวัด ทักษะด้านดิจิทัล<br>2. บุคลากร สป. ได้รับการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับผลการทดสอบทักษะด้านดิจิทัล                                                                                          |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิต ความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง                       | บุคลากร สป.ศธ. มีการประพฤติปฏิบัติตนตามค่านิยมองค์กรมีความรู้ความเข้าใจในการสร้างความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน                         | 1. ระดับความสำเร็จการดำเนินการตามแผนคุณภาพชีวิต ความผูกพันและความผูกพัน<br>2. บุคลากร สป. มีความพึงพอใจในด้านคุณภาพชีวิตที่ดีในการปฏิบัติงาน                                                                                                         |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้ตระหนักและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ                                       | บุคลากร สป.ศธ. ปลอดจากการทุจริต คอร์รัปชันและประพฤติมิชอบ                                                                                 | 1. ร้อยละของจำนวนหน่วยงานในสังกัด สป. เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)<br>2. ร้อยละของหน่วยงานในสังกัด สป. มีคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ร้อยละ 80 |

#### 4.4 กลยุทธ์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

| ยุทธศาสตร์                                                                                                             | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์องค์กรและการทำงานในศตวรรษที่ 21 | <p>กลยุทธ์ที่ 1.1 กำหนดโมเดลสมรรถนะของบุคลากรที่เหมาะสมกับบริบทขององค์กรและสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1.2 พัฒนาสมรรถนะของนักบริหารให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรด้วยการบริหารจัดการสมัยใหม่</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1.3 ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะเชิงทักษะ (Literacy) สำหรับผู้ปฏิบัติงานในศตวรรษที่ 21</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนาและส่งเสริมองค์ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ของบุคลากรให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรให้ได้คุณภาพมาตรฐานสากลด้านระบบการบริหารจัดการสมัยใหม่</p>                                                                        |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล       | <p>กลยุทธ์ที่ 2.1 ส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ มีทักษะและสมรรถนะที่หลากหลาย</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2.2 นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานที่นำไปสู่การเพิ่มผลผลิตของการดำเนินงาน (Productivity)</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการนำทักษะด้านดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการออกแบบพัฒนา และปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2.4 พัฒนาแหล่งเรียนรู้ เนื้อหาความรู้ สื่อการเรียนรู้ วิธีการเรียนรู้ ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>                                               |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง                        | <p>กลยุทธ์ที่ 3.1 ส่งเสริมการใช้กิจกรรมกีฬาสัมพันธ์ทุก หน่วยงานของ สป. ในการสร้างความสุขในการปฏิบัติงาน (ภายในและส่วนภูมิภาค)</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3.2 ส่งเสริมและพัฒนาความรู้และความเข้าใจให้กับบุคลากรให้สามารถบริหารจัดการความสมดุลของชีวิต การปฏิบัติงานและชีวิตส่วนตัวได้ด้วยตนเอง ทั้งสุขภาพกาย สุขภาพจิต สุขภาพทางการเงิน รวมทั้งการส่งเสริมระเบียบวินัยของบุคลากร</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3.3 ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ทักษะและประสบการณ์ของบุคลากรให้สามารถประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการบริหารจัดการความสมดุลของชีวิตการปฏิบัติงาน และชีวิตส่วนตัวได้ด้วยตนเอง</p> |

| ยุทธศาสตร์                                                                       | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้ตระหนักและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ | <p>กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับมาตรการป้องกันความเสี่ยง การควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนาช่องทางการเข้าถึงแหล่งข้อมูลการใช้สิทธิร้องเรียน การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ รวมถึงกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ โดยวิธีการที่หลากหลาย</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4.3 สร้างเครือข่ายเพื่อเสริมพลังในการป้องกันทุจริตและประพฤติมิชอบทั้งเชิงความรู้และการใช้ทรัพยากร</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4.4 ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบโดยใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นฐานในการประยุกต์ ใช้นับบุคลากร สป.ศธ.</p> |

#### 4.5 โครงการ กิจกรรม หลักสูตร ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2565

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2565 จึงได้กำหนดแผนงานโครงการ ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพ สป. ที่ 1 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์องค์กรและการทำงานในศตวรรษที่ 21 มีโครงการ 54 โครงการ งบประมาณ จำนวน 195,050,880 บาท (หนึ่งร้อยเก้าสิบล้านห้าพันแปดร้อยแปดสิบบาทถ้วน)

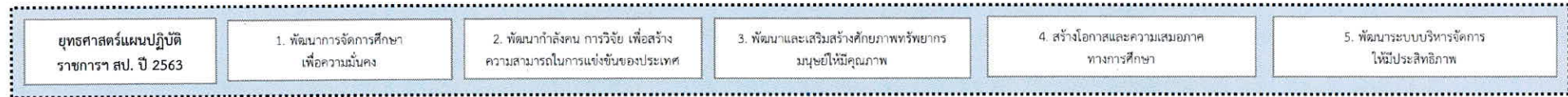
ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพ สป. ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะ และทักษะด้านดิจิทัลเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล มีโครงการ 17 โครงการ งบประมาณ จำนวน 156,982,200 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านเก้าแสนแปดหมื่นสองพันสองร้อยบาทถ้วน)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพ สป. ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิต ความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีโครงการ 13 โครงการ งบประมาณ จำนวน 24,643,160 บาท (ยี่สิบสี่ล้านหกแสนสี่หมื่นสามพันหนึ่งร้อยหกสิบบาทถ้วน)

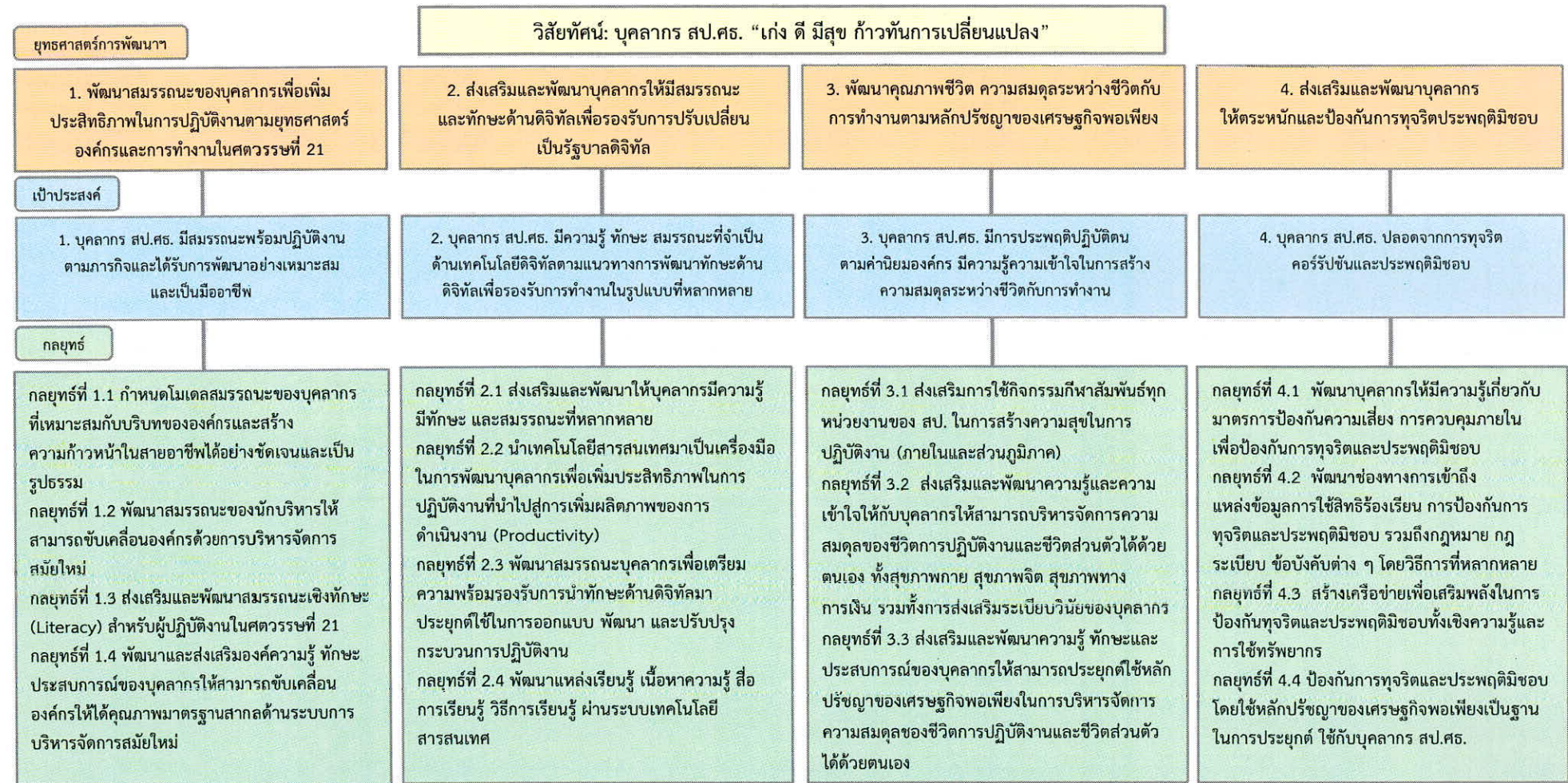
ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพ สป. ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้ตระหนักและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ มีโครงการ 7 โครงการ งบประมาณ จำนวน 11,534,200 บาท (สิบเอ็ดล้านห้าแสนสามหมื่นสี่พันสองร้อยบาทถ้วน)

\*\* (อ้างอิงจากงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)

แผนผังความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติราชการฯ สป. ปี 2563 สู่สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2563 - 2565



ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565



ปรับปรุง เมษายน 2563

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์องค์กรและการทำงานในศตวรรษที่ 21  
เป้าประสงค์ที่ 1 บุคลากร สป.ศธ. มีสมรรถนะพร้อมปฏิบัติงานตามภารกิจและได้รับการพัฒนาอย่างเหมาะสมและเป็นมืออาชีพ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                   | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                              | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ       | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |         |         | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|-------------|---------|---------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                     |                                   |                       |                                                 | 2563        | 2564    | 2565    |          |          |
| 1. ระดับความสำเร็จในการกำหนดสมรรถนะของบุคลากรที่เหมาะสมกับบริบทขององค์กร<br>บุคลากรได้รับการพัฒนาสมรรถนะ<br>2. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาโมเดลสมรรถนะบุคลากรที่มีสมรรถนะสูงเพื่อเข้าสู่การเป็นนักบริหารองค์กรในอนาคต (Talent Management)<br>3. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนด้านบริหารทรัพยากรบุคคล - แผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Scorecard) ของสป. | กลยุทธ์ที่ 1.1 กำหนดโมเดลสมรรถนะของบุคลากรที่เหมาะสมกับบริบทขององค์กรและสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม (สมรรถนะหลัก สมรรถนะทางการบริหาร สมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ สมรรถนะตามยุทธศาสตร์) | 1. โครงการการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทบทวนโครงสร้างการแบ่งงานภายในด้านการบริหารงานบุคคล กระทรวงศึกษาธิการ | ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการ | 1,253,200             | N/A                                             | N/A         | ระดับ 5 | ระดับ 5 | สอ.      |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                           | 2. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการปรับปรุงความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ           | ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการ | 1,554,000             | N/A                                             | N/A         | ระดับ 5 | ระดับ 5 | สอ.      |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                           | 3. การประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Scorecard) ของสป.                       | ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนฯ     | 1,700,000             | ระดับ 5                                         | ระดับ 5     | ระดับ 5 | ระดับ 5 | สอ.      |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                           | 4. การสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ของกระทรวงศึกษาธิการ              | ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการ | 2,335,200             | N/A                                             | N/A         | ระดับ 5 | ระดับ 5 | สอ.      |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                           | 5. โครงการการจัดทำแผนสรรหาบรรจุ และแต่งตั้งข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ                                   | ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนฯ     | 689,000               | N/A                                             | N/A         | ระดับ 5 | ระดับ 5 | สอ.      |          |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                | กลยุทธ์                                                                                                                               | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                           | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ            | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |            |            | หน่วยงาน            | หมายเหตุ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|-------------|------------|------------|---------------------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                       |                                                                                                                                  |                                        |                       |                                                 | 2563        | 2564       | 2565       |                     |          |
| 3. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนด้านบริหารทรัพยากรบุคคล (ต่อ)<br>- แผนสรรหา บรรจุ และแต่งตั้งข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ<br>- แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ<br>- แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ<br>- แผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากร | กลยุทธ์ที่ 1.1 กำหนดโมเดลสมรรถนะของบุคลากรที่เหมาะสมกับบริบทขององค์กรและสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม (ต่อ) | 6. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรสังกัด สป.ศธ. (Career Path)                         | ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนฯ          | 1,414,400             | N/A                                             | N/A         | ระดับ 3    | ระดับ 4    | สอ./ก.ค.ศ./กศน./สช. | **       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                       | 7. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการกำหนดรูปแบบวิธีการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ                                     | ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการ      | 1,414,400             | N/A                                             | N/A         | ร้อยละ 100 | ร้อยละ 100 | สอ./ก.ค.ศ./กศน./สช. | **       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                       | 8. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมบุคลากรที่มีสมรรถนะสูงเพื่อเข้าสู่การเป็นนักบริหารองค์กรในอนาคต (Talent Management) | ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการ      | 1,414,400             | N/A                                             | N/A         | ร้อยละ 100 | ร้อยละ 100 | สอ./ก.ค.ศ./กศน./สช. | **       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                       | 9. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ (แผนระยะยาว)                     | ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนฯ          | 1,414,400             | ร้อยละ 100                                      | ระดับ 5     | N/A        | ระดับ 5    | สอ./ก.ค.ศ./กศน./สช. | **       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                       | 10. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ (แผนประจำปี)                       | ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนฯ          | 1,414,400             | ร้อยละ 100                                      | ระดับ 5     | ระดับ 5    | ระดับ 5    | สอ./ก.ค.ศ./กศน./สช. | **       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                       | 11. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อกำหนดโมเดลสมรรถนะตามยุทธศาสตร์ของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ                        | ระดับความสำเร็จในการกำหนดโมเดลสมรรถนะฯ | 1,414,400             | N/A                                             | N/A         | ระดับ 3    | ระดับ 4    | สอ./ก.ค.ศ./กศน./สช. | **       |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                                                                                                                                          | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                  | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ       | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |            |            | หน่วยงาน                | หมายเหตุ |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|-------------|------------|------------|-------------------------|----------|
|                      |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                         |                                   |                       |                                                 | 2563        | 2564       | 2565       |                         |          |
|                      | กลยุทธ์ที่ 1.1 กำหนด<br>โมเดลสมรรถนะของ<br>บุคลากรที่เหมาะสมกับ<br>บริบทขององค์กรและ<br>สร้างความก้าวหน้าใน<br>สายอาชีพได้อย่าง<br>ชัดเจนและเป็นรูปธรรม<br>(ต่อ) | 12. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ<br>จัดทำแผนพัฒนาสมรรถนะในระยะ<br>ยาว (Training Road Map) สำหรับ<br>บุคลากรสังกัด สป.ศธ. | ระดับความสำเร็จ<br>ในการจัดทำแผนฯ | 1,414,400             | N/A                                             | N/A         | ระดับ<br>3 | ระดับ<br>4 | สอ./ก.ค.ศ./<br>กศน./สช. | **       |
|                      |                                                                                                                                                                  | 13. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ<br>จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล<br>(IDP) ของบุคลากร สป.                                 | ระดับความสำเร็จ<br>ในการจัดทำแผนฯ | 1,414,400             | N/A                                             | N/A         | ระดับ<br>3 | ระดับ<br>4 | สอ./ก.ค.ศ./<br>กศน./สช. | **       |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                     | กลยุทธ์                                                                                     | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                               | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                       | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |           |           | หน่วยงาน | หมายเหตุ             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|----------|----------------------|
|                                                                                                                                                                          |                                                                                             |                                                                                                                                                      |                                                                   |                       |                                                 | 2563        | 2564      | 2565      |          |                      |
| 1. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม/ร้อยละของผู้เข้ารับการพัฒนาก่อนเกณฑ์การประเมินตามหลักสูตรที่กำหนด<br>3. ระดับความพึงพอใจ | กลยุทธ์ที่ 1.2 พัฒนาสมรรถนะของนักบริหารให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรด้วยการบริหารจัดการสมัยใหม่ | 1. การพัฒนานักบริหารระดับสูงกระทรวงศึกษาธิการ (นบส.ศธ.)                                                                                              | ร้อยละของผู้เข้ารับการพัฒนาก่อนเกณฑ์การประเมินตามหลักสูตรที่กำหนด | 13,933,300            | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 | สคบศ.    | ตัวชี้วัด PMQA       |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 2. การพัฒนานักบริหารระดับสูงกระทรวง ศึกษาธิการ (นบส.ศธ.) กิจกรรม หลักสูตรเสริม นบส.ศธ. และการสรุปผลการพัฒนาตามหลักสูตร (ผู้ผ่านการอบรมรุ่นที่ผ่านมา) | ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา                           | 700,000               | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 | สคบศ.    |                      |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 3. การพัฒนานักบริหารระดับสูงกระทรวง ศึกษาธิการ (ผู้ผ่านการอบรมทั้งหมด)                                                                               | ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา                           | 1,383,500             | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 | สคบศ.    |                      |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 4. การพัฒนาผู้อำนวยการสถานศึกษา : วางแผนเสริมสร้างประเทศไทย 4.0 (ผู้อำนวยการสถานศึกษา)                                                               | ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา                           | 1,224,000             | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 | สคบศ.    |                      |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 5. การพัฒนานักบริหารระดับกลางกระทรวงศึกษาธิการ (นบก.ศธ.)                                                                                             | ร้อยละของผู้เข้ารับการพัฒนาก่อนเกณฑ์การประเมินตามหลักสูตรที่กำหนด | 3,878,200             | ร้อยละ 80                                       | N/A         | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 | สคบศ.    | **<br>ตัวชี้วัด PMQA |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                                                                                               | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                          | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                     | งบประมาณ<br>(ต่อปี) *                          | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย        |                    |                    | หน่วยงาน                     | หมายเหตุ                               |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|----------------------------------------|
|                      |                                                                                                                       |                                                                                                                                 |                                                 |                                                |                                                 | 2563               | 2564               | 2565               |                              |                                        |
|                      | กลยุทธ์ที่ 1.2 พัฒนา<br>สมรรถนะของนัก<br>บริหารให้สามารถ<br>ขับเคลื่อนองค์กรด้วย<br>การบริหารจัดการ<br>สมัยใหม่ (ต่อ) | 6. การพัฒนาสมรรถนะผู้นำทาง<br>การศึกษาที่ยั่งยืนเพื่อความเป็น<br>ประชาคมอาเซียนและประชาคมโลก<br>(ผู้บริหารสถานศึกษา)            | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 680,100                                        | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สคบศ.                        |                                        |
|                      |                                                                                                                       | 7. การพัฒนานักบริหารสำนักงาน<br>ปลัดกระทรวงศึกษาธิการตามกรอบ<br>มาตรฐานหลักสูตรนักบริหาร<br>ระดับสูงกับหน่วยงานภายนอก **        | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 3,462,400<br>1,450,000<br>4,640,000<br>684,500 | 15 คน<br>25 คน<br>17 คน<br>10 คน                | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สอ.<br>ก.ค.ศ.<br>กศน.<br>สช. | ** ปี 2563<br>สอ.ไม่ได้รับ<br>งบประมาณ |
|                      |                                                                                                                       | 8. การพัฒนาข้าราชการครูและ<br>บุคลากรทางการศึกษาก่อนแต่งตั้งให้มี<br>และเลื่อนเป็นวิทยฐานะชำนาญการ<br>พิเศษและวิทยฐานะเชี่ยวชาญ | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 300,000<br>1,688,600                           | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สคบศ.<br>กศน.                |                                        |
|                      |                                                                                                                       | 9. การพัฒนาข้าราชการครูและ<br>บุคลากรทางการศึกษาก่อนแต่งตั้งให้<br>ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสถานศึกษาและ<br>ผู้บริหารการศึกษา        | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 470,000<br>2,709,500                           | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สคบศ.<br>กศน.                |                                        |
|                      |                                                                                                                       | 10. โครงการพัฒนาข้าราชการครูและ<br>บุคลากรทางการศึกษาสำนักงาน<br>การศึกษาเอกชนจังหวัดและอำเภอ                                   | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 1,525,650                                      | 180 คน                                          | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สช.                          |                                        |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                               | กลยุทธ์                                                                                                                                                                               | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                    | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                                     | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย      |                  |                  | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |                       |                                                 | 2563             | 2564             | 2565             |          |          |
| 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการ<br>พัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับ<br>การอบรม/ร้อยละของผู้<br>เข้ารับการพัฒนามาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมินตาม<br>หลักสูตรที่กำหนด<br>3. ระดับความพึงพอใจ | <u>กลยุทธ์ที่ 1.3</u> ส่งเสริม<br>และพัฒนาสมรรถนะ<br>เชิงทักษะ (Literacy)<br>สำหรับผู้ปฏิบัติงานใน<br>ศตวรรษ ที่ 21 (ยกเว้น<br>ทักษะดิจิทัล ทักษะชีวิต<br>และอาชีพ<br>ภาษาต่างประเทศ) | 1. การพัฒนาบุคลากรตามแผน<br>ยุทธศาสตร์การพัฒนาข้าราชการ<br>สป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.<br>2564 กิจกรรมที่ การอบรมให้รู้<br>เกี่ยวกับการเขียนผลงานทางวิชาการ<br>เพื่อขอรับการประเมินเพื่อเลื่อนให้<br>ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น** | 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา<br><br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้<br>เข้ารับการอบรม | 3,373,400             | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 80                      | N/A              | ร้อย<br>ละ<br>80 | ร้อย<br>ละ<br>80 | สอ.      | **       |
|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                       | 2. การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร<br>สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการกับ<br>หน่วยงานภายนอก (ระดับชำนาญการ<br>พิเศษ ลงมา)**                                                                                                        | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา                                                 | 763,500               | ร้อยละ 80                                       | N/A              | ร้อย<br>ละ<br>80 | ร้อย<br>ละ<br>80 | สอ.      | **       |
|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                       | 3. การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของ<br>สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม<br>การศึกษาเอกชน กิจกรรมการพัฒนา<br>สมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากร<br>ระดับหัวหน้างาน                                                                          | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา                                                 | 549,400               | ร้อยละ 80                                       | ร้อย<br>ละ<br>80 | ร้อย<br>ละ<br>80 | ร้อย<br>ละ<br>80 | สช.      |          |
|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                       | 4. การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของ<br>สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม<br>การศึกษาเอกชน กิจกรรมการพัฒนา<br>สมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากร<br>ระดับผู้ปฏิบัติงาน                                                                       | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา                                                 | 632,600               | ร้อยละ 80                                       | ร้อย<br>ละ<br>80 | ร้อย<br>ละ<br>80 | ร้อย<br>ละ<br>80 | สช.      |          |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                                                                                                                                     | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                           | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                     | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย        |                    |                    | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------|----------|
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  |                                                 |                       |                                                 | 2563               | 2564               | 2565               |          |          |
|                      | กลยุทธ์ที่ 1.3 ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะเชิงทักษะ (Literacy) สำหรับผู้ปฏิบัติงานในศตวรรษ ที่ 21 (ยกเว้นทักษะดิจิทัล ทักษะชีวิต และอาชีพ ภาษาต่างประเทศ) (ต่อ) | 5. การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน กิจกรรมการพัฒนา กลุ่มสมรรถนะเฉพาะ/หลักสูตรตาม แผนพัฒนารายบุคคล                               | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 600,000               | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สช.      |          |
|                      |                                                                                                                                                             | 6. การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน กิจกรรมการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาสังกัด สช.จังหวัด และอำเภอ ตามมาตรฐานวิชาชีพ | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 813,600               | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สช.      |          |
|                      |                                                                                                                                                             | 7. การพัฒนาสมรรถนะผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา โดยความร่วมมือกับหน่วยงานทางการศึกษา                                                                       | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 3,745,600             | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สคบศ.    |          |
|                      |                                                                                                                                                             | 8. การพัฒนาสมรรถนะเลขานุการผู้บริหารของ สป.                                                                                                                      | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 350,000               | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สอ.      |          |
|                      |                                                                                                                                                             | 9. การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านการคลังของ สป.                                                                                                                      | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 576,270               | ร้อยละ 80                                       | N/A                | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สอ.      |          |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                             | กลยุทธ์                                                                                                                                                                             | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                          | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                                 | งบประมาณ<br>(ต่อปี) *                      | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |           |                                                  | หน่วยงาน          | หมายเหตุ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|-----------|--------------------------------------------------|-------------------|----------|
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                             |                                            |                                                 | 2563        | 2564      | 2565                                             |                   |          |
| 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการ<br>พัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับ<br>การอบรม/ร้อยละของผู้<br>เข้ารับการพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมินตาม<br>หลักสูตรที่กำหนด<br>3. ระดับความพึงพอใจ | กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนา<br>และส่งเสริมองค์ความรู้<br>ทักษะ ประสบการณ์<br>ของบุคลากรให้สามารถ<br>ขับเคลื่อนองค์กรให้ได้<br>คุณภาพ<br>มาตรฐานสากลด้าน<br>ระบบการบริหารจัดการ<br>สมัยใหม่ | 1. โครงการฝึกอบรมข้าราชการบรรจุ<br>ใหม่ (การเป็นข้าราชการที่ดี)                                                                                                                                 | 1. ผลสัมฤทธิ์ของผู้<br>เข้ารับการอบรม                                                       | 1,661,400<br>670,000<br>393,600<br>652,200 | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 | สอ.<br>กศน.<br>ก.ค.ศ.<br>สช.<br>(ร่วมกับ<br>สอ.) | ตัวชี้วัด<br>PMQA |          |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                 | 2. ระดับความ<br>พึงพอใจ                                                                     |                                            | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 |                                                  |                   |          |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     | 2.โครงการพัฒนาสมรรถนะของ<br>บุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวง<br>ศึกษาธิการกับหน่วยงานภายนอก                                                                                                           | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา                                             | 820,470                                    | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 | สอ.<br>(กบค.)                                    |                   |          |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     | 3. โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ<br>การเขียนผลงานทางวิชาการเพื่อขอรับ<br>การประเมินเพื่อนเลื่อนให้ดำรง<br>ตำแหน่งที่สูงขึ้น<br>รุ่นที่ 1 ข้าราชการพลเรือนสามัญ<br>รุ่นที่ 2 บุคลากรทางการศึกษา | 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้<br>เข้ารับการอบรม | 2,091,700                                  | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 | สอ.<br>(กบค.)                                    |                   |          |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     | 4. โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร<br>ด้านการคลังของสำนักงานปลัด<br>กระทรวงศึกษาธิการ ประจำปี<br>งบประมาณ                                                                                            | 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้<br>เข้ารับการอบรม | 2,091,700                                  | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 | สอ.<br>(กคส.)                                    |                   |          |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                    | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                    | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                       | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย        |                    |                    | หน่วยงาน      | หมายเหตุ |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|----------|
|                      |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                           |                                                                                   |                       |                                                 | 2563               | 2564               | 2565               |               |          |
|                      | กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนา<br>และส่งเสริมองค์ความรู้<br>ทักษะ ประสิทธิภาพ<br>ของบุคลากรให้สามารถ<br>ขับเคลื่อนองค์กรให้ได้<br>คุณภาพ มาตรฐาน<br>สากลด้านระบบการ<br>บริหารจัดการสมัยใหม่<br>(ต่อ) | 5. โครงการพัฒนาสมรรถนะ<br>เลขานุการ<br>ผู้บริหารของสำนักงานปลัดกระทรวง<br>ศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ                                      | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา                                   | 300,000               | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สอ.<br>(กอ.)  |          |
|                      |                                                                                                                                                                                            | 6. โครงการเสริมสร้างและบูรณาการ<br>เครือข่ายศึกษาธิการภาคและ<br>ศึกษาธิการจังหวัดด้านประชาสัมพันธ์<br>ของ สป.                             | ร้อยละของผู้เข้ารับ<br>การพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมิน<br>ตามหลักสูตรที่<br>กำหนด | 720,000               | ร้อยละ 85                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>85 | ร้อยละ<br>ละ<br>85 | ร้อยละ<br>ละ<br>85 | สอ.<br>(กสท.) |          |
|                      |                                                                                                                                                                                            | 7. โครงการประชุมเครือข่ายสื่อมวลชน<br>เพื่อการประชาสัมพันธ์ ของสำนักงาน<br>ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ                                          | ระดับความพึงพอใจ                                                                  | 350,000               | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สอ.<br>(กสท.) |          |
|                      |                                                                                                                                                                                            | 8. โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพ<br>ในการปฏิบัติงานของข้าราชการและ<br>บุคลากรสังกัดสำนักงาน<br>คณะกรรมการส่งเสริมการศึกษา<br>เอกชน         | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา                                   | 4,001,900             | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สช.           |          |
|                      |                                                                                                                                                                                            | 9. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการ<br>บริหารจัดการองค์กร และพัฒนา<br>สมรรถนะบุคลากร กลุ่มพัฒนาระบบ<br>บริหาร สำนักงานปลัดกระทรวง<br>ศึกษาธิการ | ระดับความพึงพอใจ                                                                  | 290,800               | ร้อยละ 85                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>85 | ร้อยละ<br>ละ<br>85 | ร้อยละ<br>ละ<br>85 | กพร.          |          |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                   | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                      | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                       | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย        |                    |                    | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------|----------|
|                      |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                             |                                                                                   |                       |                                                 | 2563               | 2564               | 2565               |          |          |
|                      | กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนา<br>และส่งเสริมองค์ความรู้<br>ทักษะ ประสบการณ์<br>ของบุคลากรให้สามารถ<br>ขับเคลื่อนองค์กรให้ได้<br>คุณภาพ มาตรฐาน<br>สากลด้านระบบการ<br>บริหารจัดการสมัยใหม่<br>(ต่อ) | 10. โครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ<br>ในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนัก<br>การลูกเสือยุวกาชาดและกิจการ<br>นักเรียน                                 | ร้อยละของผู้เข้ารับ<br>การพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมิน<br>ตามหลักสูตรที่<br>กำหนด | 700,000               | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สกก.     |          |
|                      |                                                                                                                                                                                           | 11. โครงการพัฒนาศักยภาพ<br>บุคลากรด้านงบประมาณประจำปี<br>งบประมาณ ของสำนักงาน<br>ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ                                      | ร้อยละของผู้เข้ารับ<br>การพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมิน<br>ตามหลักสูตรที่<br>กำหนด | 698,250               | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สนย.     |          |
|                      |                                                                                                                                                                                           | 12. โครงการพัฒนาศักยภาพ<br>บุคลากรด้านการติดตามและ<br>ประเมินผลของสำนักงานปลัด<br>กระทรวงศึกษาธิการและกระทรวง<br>ศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ | ระดับความพึงพอใจ                                                                  | 637,400               | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สนย.     |          |
|                      |                                                                                                                                                                                           | 13. โครงการพัฒนาศักยภาพ<br>บุคลากรด้านการวางแผนยุทธศาสตร์<br>ของสำนักงานปลัดกระทรวง<br>ศึกษาธิการประจำปีงบประมาณ                            | ร้อยละของผู้เข้ารับ<br>การพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมิน<br>ตามหลักสูตรที่<br>กำหนด | 1,931,540             | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สนย.     |          |
|                      |                                                                                                                                                                                           | 14. โครงการพัฒนาบุคลากร<br>ด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ของ<br>กระทรวงศึกษาธิการ ประจำปี<br>งบประมาณ                                              | ร้อยละของผู้เข้ารับ<br>การพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมิน<br>ตามหลักสูตรที่<br>กำหนด | 359,000               | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สนย.     |          |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                   | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                            | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                  | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย                                  |                                              |                                              | หน่วยงาน    | หมายเหตุ |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------|----------|
|                      |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                   |                                                                              |                       |                                                 | 2563                                         | 2564                                         | 2565                                         |             |          |
|                      | กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนา<br>และส่งเสริมองค์ความรู้<br>ทักษะ ประสบการณ์<br>ของบุคลากรให้สามารถ<br>ขับเคลื่อนองค์กรให้ได้<br>คุณภาพ มาตรฐาน<br>สากลด้านระบบการ<br>บริหารจัดการสมัยใหม่<br>(ต่อ) | 15. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพ<br>องค์กรของสำนักนโยบายและ<br>ยุทธศาสตร์ สป. ตามแผนปฏิรูป<br>องค์กร สำนักงานปลัดกระทรวง<br>ศึกษาธิการ | ระดับความพึงพอใจ                                                             | 240,000               | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80                           | ร้อยละ<br>ละ<br>80                           | ร้อยละ<br>ละ<br>80                           | สนย.        |          |
|                      |                                                                                                                                                                                           | 16. โครงการพัฒนาสมรรถนะ<br>ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการ<br>ศึกษาโดยความร่วมมือกับหน่วยงาน<br>ทางการศึกษา                        | ระดับความพึงพอใจ                                                             | 3,745,600             | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80                           | ร้อยละ<br>ละ<br>80                           | ร้อยละ<br>ละ<br>80                           | สคบศ.       |          |
|                      |                                                                                                                                                                                           | 17. โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากร<br>ระหว่างประเทศของ<br>กระทรวงศึกษาธิการ                                                             | ระดับความพึงพอใจ                                                             | 234,300               | ร้อยละ 85                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>85                           | ร้อยละ<br>ละ<br>85                           | ร้อยละ<br>ละ<br>85                           | สคบศ.       |          |
|                      |                                                                                                                                                                                           | 18. โครงการพัฒนาคุณภาพการ<br>บริหารจัดการเพื่อการพัฒนาครูและ<br>บุคลากรทางการศึกษา                                                | ระดับความพึงพอใจ                                                             | 492,000               | ร้อยละ 85                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>85                           | ร้อยละ<br>ละ<br>85                           | ร้อยละ<br>ละ<br>85                           | สคบศ.       |          |
|                      |                                                                                                                                                                                           | 19. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร<br>สำนักงานศึกษาธิการภาค 1 - 18                                                                    | 1.ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา<br>2. ระดับความ<br>พึงพอใจ | 11,375,900            | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 80                      | ร้อยละ<br>ละ<br>80<br><br>ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80<br><br>ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80<br><br>ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ศธภ. 1 - 18 |          |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                   | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                 | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                  | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย                                    |                                                |                                                | หน่วยงาน           | หมายเหตุ |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------|----------|
|                      |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |                                                                              |                       |                                                 | 2563                                           | 2564                                           | 2565                                           |                    |          |
|                      | กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนา<br>และส่งเสริมองค์ความรู้<br>ทักษะ ประสบการณ์<br>ของบุคลากรให้สามารถ<br>ขับเคลื่อนองค์กรให้ได้<br>คุณภาพ มาตรฐาน<br>สากลด้านระบบการ<br>บริหารจัดการสมัยใหม่<br>(ต่อ) | 20. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร<br>ของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด                                         | 1.ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา<br>2. ระดับความ<br>พึงพอใจ | 85,939,700            | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 80                      | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80<br>ร้อยละ 80<br>ละ<br>80 | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80<br>ร้อยละ 80<br>ละ<br>80 | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80<br>ร้อยละ 80<br>ละ<br>80 | ศธจ.<br>ทุกจังหวัด |          |
|                      |                                                                                                                                                                                           | 21. โครงการพัฒนาบุคลากรศูนย์<br>ประสานงานและบริหารการศึกษา<br>จังหวัดชายแดนภาคใต้                      | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา                              | 3,995,000             | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | ศปบ.จชต.           |          |
|                      |                                                                                                                                                                                           | 22. โครงการพัฒนาเสริมสร้าง<br>ศักยภาพบุคลากรศูนย์ประสานงาน<br>และบริหารการศึกษาจังหวัดชายแดน<br>ภาคใต้ | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา                              | 1,677,700             | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | ศปบ.จชต.           |          |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล

เป้าประสงค์ที่ 2 บุคลากร สป.ศธ. มีความรู้ ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นด้านเทคโนโลยีดิจิทัลตามแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลเพื่อรองรับการทำงานในรูปแบบที่หลากหลาย

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                      | กลยุทธ์                                                                          | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                 | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                     | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |                        |                        | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|-------------|------------------------|------------------------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                           |                                                                                  |                                                                                                                        |                                                                                 |                       |                                                 | 2563        | 2564                   | 2565                   |          |          |
| 1. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม/ร้อยละของผู้เข้ารับการพัฒนาค้นพบเกณฑ์การประเมินตามหลักสูตรที่กำหนด<br>3. ระดับความพึงพอใจ | กลยุทธ์ที่ 2.1 ส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ มีทักษะ และสมรรถนะที่หลากหลาย | 1. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านภาษาจีน                                                                                      | ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม                                                  | 20,000                | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80              | ร้อยละ 80              | สต.      |          |
|                                                                                                                                                                           |                                                                                  | 2. โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของกระทรวงศึกษาธิการ “หลักสูตรพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารด้านอาชีพในศตวรรษที่ 21” | ร้อยละของผู้เข้ารับการพัฒนาค้นพบเกณฑ์การประเมินตามหลักสูตรที่กำหนด              | 19,446,700            | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80              | ร้อยละ 80              | สคปศ.    |          |
|                                                                                                                                                                           |                                                                                  | 3. โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ                                | 1. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม | 1,677,700             | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 80                      | N/A         | ร้อยละ 80<br>ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80<br>ร้อยละ 80 | สอ.      |          |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                     | กลยุทธ์                                                                                                                                                             | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                                        | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |           |           | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                    |                       |                                                 | 2563        | 2564      | 2565      |          |          |
| 1. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม/ร้อยละของผู้เข้ารับการพัฒนาด้านเกณฑ์การประเมินตามหลักสูตรที่กำหนด<br>3. ระดับความพึงพอใจ | กลยุทธ์ที่ 2.2<br>นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานที่นำไปสู่การเพิ่มผลผลิตของการดำเนินงาน<br>(Productivity) | 1. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อทดสอบระบบสนับสนุนนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. (Bureau of Policy and Strategy Innovation : BPSI) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงในระยะ 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2564) สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ                                                                                                                                                                                     | ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม                                                                     | 20,000                | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 | สนย.      |          |          |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                     | 2. โครงการพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ (HRM&HRD Management System) (4 กิจกรรม)<br>กิจกรรมที่ 1 ทบทวนบทบาทภารกิจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และกำหนดทิศทางฯ<br>กิจกรรมที่ 2 พัฒนาระบบการทำงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและออกแบบรูปแบบหรือระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ<br>กิจกรรมที่ 3 ประเมินผลระบบและให้ความรู้ เตรียมความพร้อมฯ<br>กิจกรรมที่ 4 นำร่องการทดสอบใช้ระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลฯ | ร้อยละของระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบการทำงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัล | 2,607,500             | N/A                                             | N/A         | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 60 | สอ.      |          |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                               | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                      | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                                                | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |                  |                  | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|-------------|------------------|------------------|----------|----------|
|                      |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                             |                                                                                                            |                       |                                                 | 2563        | 2564             | 2565             |          |          |
|                      | กลยุทธ์ที่ 2.2<br>นำเทคโนโลยี<br>สารสนเทศมาเป็น<br>เครื่องมือในการพัฒนา<br>บุคลากรเพื่อเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพในการ<br>ปฏิบัติงานที่นำไปสู่การ<br>เพิ่มผลผลิตของการ<br>ดำเนินงาน<br>(Productivity) (ต่อ) | 3. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ<br>จัดทำแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของ<br>บุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวง<br>ศึกษาธิการ              | ระดับความสำเร็จ<br>ในการจัดทำ<br>แผนพัฒนาทักษะ<br>ด้านดิจิทัลฯ                                             | 1,414,400             | ระดับ 5                                         | N/A         | ระดับ<br>5       | ระดับ<br>5       | สอ.      |          |
|                      |                                                                                                                                                                                                       | 4. โครงการพัฒนาระบบประเมินผล<br>การปฏิบัติงานโดยให้ความรู้เรื่องการ<br>จัดทำตัวชี้วัดรายบุคคลผ่านระบบ<br>YouTube            | ร้อยละผู้เข้ารับ<br>การอบรมผ่าน<br>เกณฑ์การประเมิน<br>ผลหลังจากการ<br>อบรม                                 | 230,000               | N/A                                             | N/A         | ร้อย<br>ละ<br>80 | ร้อย<br>ละ<br>80 | สอ.      |          |
|                      |                                                                                                                                                                                                       | 5. โครงการการจัดเก็บข้อมูลบุคลากร<br>ในระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล<br>ระดับกรม (DPIS) (ข้าราชการครูและ<br>บุคลากรทางการศึกษา) | ระดับความสำเร็จ<br>ในการจัดเก็บข้อมูล<br>บุคลากรในระบบ<br>DPIS (ข้าราชการ<br>ครูและบุคลากรทาง<br>การศึกษา) | 465,000               | N/A                                             | N/A         | ระดับ<br>3       | ระดับ<br>5       | สอ.      |          |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                             | กลยุทธ์                                                                                                                                                                        | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                               | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                       | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย                                |                                            |                                            | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                   |                       |                                                 | 2563                                       | 2564                                       | 2565                                       |          |          |
| 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการ<br>พัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับ<br>การอบรม/ร้อยละของผู้<br>เข้ารับการพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมินตาม<br>หลักสูตรที่กำหนด<br>3. ระดับความพึงพอใจ | กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนา<br>สมรรถนะบุคลากรเพื่อ<br>เตรียมความพร้อม<br>รองรับการนำทักษะ<br>ด้านดิจิทัลมา<br>ประยุกต์ใช้ในการ<br>ออกแบบ พัฒนา และ<br>ปรับปรุงกระบวนการ<br>ปฏิบัติงาน | 1. โครงการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล<br>ของข้าราชการ สป.                                                                                                  | 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้<br>เข้ารับการอบรม/<br>ร้อยละของผู้เข้ารับ<br>การพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมิน<br>ตามหลักสูตรที่<br>กำหนด | 1,216,100             | ร้อยละ 85<br><br>ร้อยละ 85                      | ร้อย<br>ละ<br>85<br><br>ร้อยละ<br>ละ<br>85 | ร้อย<br>ละ<br>85<br><br>ร้อยละ<br>ละ<br>85 | ร้อย<br>ละ<br>85<br><br>ร้อยละ<br>ละ<br>85 | ศทก.     |          |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                | 2. โครงการพัฒนาบุคลากรตามแผน<br>ยุทธศาสตร์การพัฒนาข้าราชการของ<br>สป. ประจำปีงบประมาณ<br>กิจกรรมที่ 4 โครงการพัฒนาทักษะ<br>ด้านดิจิทัลของบุคลากร สป. | 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้<br>เข้ารับการอบรม/<br>ร้อยละของผู้เข้ารับ<br>การพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมิน<br>ตามหลักสูตรที่<br>กำหนด | 1,626,000             | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 80                      | ร้อย<br>ละ<br>80<br><br>ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อย<br>ละ<br>80<br><br>ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อย<br>ละ<br>80<br><br>ร้อยละ<br>ละ<br>80 |          |          |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                                                                                                                                                              | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                              | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                       | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย                                 |                                             |                                             | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|----------|----------|
|                      |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                   |                       |                                                 | 2563                                        | 2564                                        | 2565                                        |          |          |
|                      | กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนา<br>สมรรถนะบุคลากรเพื่อ<br>เตรียมความพร้อม<br>รองรับการนำทักษะ<br>ด้านดิจิทัลมา<br>ประยุกต์ใช้ในการ<br>ออกแบบ พัฒนา และ<br>ปรับปรุงกระบวนการ<br>ปฏิบัติงาน (ต่อ) | 3. กิจกรรมที่ 5 โครงการพัฒนาผู้นำ<br>การเปลี่ยนแปลงของ สป. เพื่อการ<br>ขับเคลื่อนสู่ดิจิทัลไทยแลนด์ | 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้<br>เข้ารับการอบรม/<br>ร้อยละของผู้เข้ารับ<br>การพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมิน<br>ตามหลักสูตรที่<br>กำหนด | 1,626,000             | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 80                      | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80<br>ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80<br>ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80<br>ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สอ.      |          |
|                      |                                                                                                                                                                                      | 4. โครงการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล<br>ของข้าราชการและบุคลากรของ<br>กระทรวงศึกษาธิการ                   | 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา<br>2. ระดับความ<br>พึงพอใจ                                                                                                     | 122,134,900           | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 85                      | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80<br>ร้อยละ<br>ละ<br>85 | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80<br>ร้อยละ<br>ละ<br>85 | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80<br>ร้อยละ<br>ละ<br>85 | สคบศ.    |          |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                                               | กลยุทธ์                                                                                                                   | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                      | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                                 | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐานของ<br>ตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย    |                                              |                                              | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                             |                       |                                                 | 2563           | 2564                                         | 2565                                         |          |          |
| 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการ<br>พัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับ<br>การอบรม/ร้อยละของผู้<br>เข้ารับการพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมินตาม<br>หลักสูตรที่กำหนด<br>3. ระดับความสำเร็จใน<br>การดำเนินการฯ | กลยุทธ์ที่ 2.4 พัฒนา<br>แหล่งเรียนรู้ เนื้อหา<br>ความรู้ สื่อการเรียนรู้<br>วิธีการเรียนรู้ ผ่านระบบ<br>เทคโนโลยีสารสนเทศ | 1. โครงการพัฒนาบุคลากรตามแผน<br>ยุทธศาสตร์การพัฒนาข้าราชการ<br>ของ สป. ประจำปีงบประมาณ<br>พ.ศ. 2564 กิจกรรมที่ 7 โครงการ<br>พัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย<br>Routine to Research ที่นำ<br>เทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนา<br>ประสิทธิภาพ | 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้<br>เข้ารับการอบรม | 1,216,100             | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 80                      | N/A<br><br>N/A | ร้อยละ<br>ละ<br>80<br><br>ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80<br><br>ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สอ.      |          |
|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           | 2. กิจกรรมที่ 8 โครงการประชุมเชิง<br>ปฏิบัติการในการจัดทำองค์ความรู้<br>รายบุคคล (Individual Knowledge<br>Management : IKM)                                                                                                 | 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา                                          | 1,490,900             | ร้อยละ 80                                       | N/A            | ร้อยละ<br>ละ<br>80                           | ร้อยละ<br>ละ<br>80                           | สอ.      |          |
|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           | 3. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ<br>เพื่อจัดทำแนวทางการจัดการเรียนรู้<br>และแผนจัดการความรู้ผ่านระบบ<br>ออนไลน์ของสำนักงานปลัดกระทรวง<br>ศึกษาธิการ                                                                           | ระดับความสำเร็จ<br>ในการจัดกิจกรรม                                                          | 1,490,900             | ระดับ 5                                         | N/A            | ระดับ<br>5                                   | ระดับ<br>5                                   | สอ.      |          |
|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           | กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ KM DAY                                                                                                                                                                                            | ระดับความสำเร็จ<br>ในการจัดกิจกรรม                                                          | 200,000               | ระดับ 5                                         | N/A            | ระดับ<br>5                                   | ระดับ<br>5                                   | สอ.      |          |
|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           | กิจกรรมสร้างการเรียนรู้ภายในองค์กร<br>ผ่านระบบออนไลน์                                                                                                                                                                       | ระดับความสำเร็จ<br>ในการจัดกิจกรรม                                                          | 100,000               | ระดับ 5                                         | N/A            | ระดับ<br>5                                   | ระดับ<br>5                                   | สอ.      |          |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิต ความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์ที่ 3 บุคลากร สป.ศธ. มีการประพฤติปฏิบัติตนตามค่านิยมองค์กร มีความรู้ความเข้าใจในการสร้างความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                        | กลยุทธ์                                                                                                                                           | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                             | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                     | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐาน<br>ของตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย      |                  |                  | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                    |                                                 |                       |                                                 | 2563             | 2564             | 2565             |          |          |
| 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการ<br>พัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับ<br>การอบรม/ร้อยละของผู้<br>เข้ารับการพัฒนามาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมินตาม<br>หลักสูตรที่กำหนด<br>3. ระดับความพึงพอใจ<br>4. ระดับความสำเร็จใน<br>การดำเนินการฯ | กลยุทธ์ที่ 3.1 ส่งเสริม<br>การใช้กิจกรรมกีฬา<br>สัมพันธ์ทุกหน่วยงาน<br>ของ สป. ในการสร้าง<br>ความสุขในการ<br>ปฏิบัติงาน (ภายในและ<br>ส่วนภูมิภาค) | 1. การประชุมจัดทำแผนพัฒนา<br>คุณภาพชีวิตเสริมสร้างความผูก<br>และความผูกพันของบุคลากรของ<br>สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ                                           | ระดับความสำเร็จ<br>ในการดำเนินการฯ              | 1,414,400             | ระดับ 5                                         | ระดับ<br>5       | ระดับ<br>5       | ระดับ<br>5       | สอ.      | **       |
|                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   | 2. โครงการพัฒนาบุคลากรตามแผน<br>ยุทธศาสตร์การพัฒนาข้าราชการของ<br>สป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564<br>กิจกรรมที่ 9 โครงการพัฒนาคุณภาพ<br>ชีวิตของบุคลากร สป. (2 รุ่น) | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 1,626,000             | ร้อยละ 80                                       | N/A              | ร้อย<br>ละ80     | ร้อย<br>ละ80     | สอ.      |          |
|                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   | 3. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต<br>บุคลากรสำนักงาน ก.ค.ศ.                                                                                                               | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา | 3,743,800             | ร้อยละ 80                                       | ร้อย<br>ละ<br>80 | ร้อย<br>ละ<br>80 | ร้อย<br>ละ<br>80 | ก.ค.ศ.   |          |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                       | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                          | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                       | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                     | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูลพื้นฐาน<br>ของตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |           |           | หน่วยงาน | หมายเหตุ            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|----------|---------------------|
|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                              |                                                                                 |                       |                                             | 2563        | 2564      | 2565      |          |                     |
| 1. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม/ร้อยละของผู้เข้ารับการพัฒนามาผ่านเกณฑ์การประเมินตามหลักสูตรที่กำหนด<br>3. ระดับความพึงพอใจ | กลยุทธ์ที่ 3.2 ส่งเสริมและพัฒนาความรู้และความเข้าใจให้กับบุคลากรให้สามารถบริหารจัดการความสมดุลของชีวิตการปฏิบัติงานและชีวิตส่วนตัวได้ด้วยตนเอง ทั้งสุขภาพกาย สุขภาพจิต สุขภาพทางการเงิน รวมทั้งการส่งเสริมระเบียบวินัยของบุคลากร | 1. โครงการพัฒนาบุคลากรตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาข้าราชการของ สป. ประจำปีงบประมาณ กิจกรรมที่ 10 โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการการเงินและการดำเนินชีวิตของบุคลากร สป. | 1. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม | 1,626,000             | ร้อยละ 80                                   | N/A         | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 | สอ.      | กลุ่มบริหารงานบุคคล |
|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                  | 2. กิจกรรมที่ 11 โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันโรคมัยที่จะเกิดจากการปฏิบัติ งานของบุคลากร สป. (2 รุ่น)                                                                 | 1. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา<br>2 ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม  | 1,626,000             | ร้อยละ 80                                   | N/A         | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 | สอ.      | กลุ่มบริหารงานบุคคล |
|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                  | 3. โครงการจัดทำและบริหารจัดการองค์ความรู้                                                                                                                                    | ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา                                         | 2,342,400             | ร้อยละ 80                                   | N/A         | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 | สช.      |                     |
|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                  | 4. โครงการพัฒนากระบวนการทัศน์การส่งเสริมและกำกับดูแลการศึกษาเอกชน                                                                                                            | ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา                                         | 3,824,900             | ร้อยละ 80                                   | N/A         | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 | สช.      |                     |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                     | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                      | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                          | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                       | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูลพื้นฐาน<br>ของตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |                            |                            | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------|-------------|----------------------------|----------------------------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                 |                                                                   |                       |                                             | 2563        | 2564                       | 2565                       |          |          |
| 1. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม/ร้อยละของผู้เข้ารับการพัฒนาก่อนเกณฑ์การประเมินตามหลักสูตรที่กำหนด<br>3. ระดับความพึงพอใจ | กลยุทธ์ที่ 3.3 ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ทักษะและประสบการณ์ของบุคลากรให้สามารถประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการบริหารจัดการความสมดุลของชีวิตการปฏิบัติงานและชีวิตส่วนตัวได้ด้วยตนเอง | 1. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพและสร้างความรู้ความผูกพันภายในองค์กรของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ  | ระดับความพึงพอใจ                                                  | 5,000,000             | ร้อยละ 85                                   | N/A         | ร้อยละ 85                  | ร้อยละ 85                  | สอ.      | **       |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                              | 2. โครงการส่งเสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสำนักอำนวยการ                                                      | 1. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา<br>2. ระดับความพึงพอใจ | 1,626,000             | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 80                  | N/A         | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 80 | สอ.      | **       |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                              | 3. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการปฏิบัติงานสนับสนุนการตรวจราชการและติดตามประเมินผล ประจำปีงบประมาณ | ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา                           | 390,020               | ร้อยละ 80                                   | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80                  | ร้อยละ 80                  | สคพ.     |          |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                              | 4. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร สำนักความสัมพันธ์ต่างประเทศ                               | ระดับความพึงพอใจ                                                  | 300,000               | ร้อยละ 80                                   | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80                  | ร้อยละ 80                  | สค.      |          |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                              | 5. โครงการพัฒนาองค์กร (Organization Development) สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. ประจำปีงบประมาณ                   | ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา                           | 423,640               | ร้อยละ 80                                   | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80                  | ร้อยละ 80                  | สนย.     |          |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                            | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                      | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ             | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูลพื้นฐาน<br>ของตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |           |           | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|----------|----------|
|                      |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |                                         |                       |                                             | 2563        | 2564      | 2565      |          |          |
|                      | กลยุทธ์ที่ 3.3 ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ทักษะและประสบการณ์ของบุคลากรให้สามารถประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการบริหารจัดการความสมดุลของชีวิตการปฏิบัติงานและชีวิตส่วนตัวได้ด้วยตนเอง (ต่อ) | 6. โครงการพัฒนาองค์ความรู้และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของสำนักงานลูกเสือ ยุวกาชาดและกิจการนักเรียน | ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา | 700,000               | ร้อยละ 80                                   | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 | สกก.     |          |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้ตระหนักและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ  
เป้าประสงค์ที่ 4 บุคลากร สป.ศธ. ปลอดจากการทุจริตคอร์รัปชันและประพฤติมิชอบ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                             | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                          | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐาน<br>ของตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย |           |            | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|-------------|-----------|------------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                 | 2563        | 2564      | 2565       |          |          |
| 1. ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการ<br>พัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับ<br>การอบรม/ร้อยละของผู้<br>เข้ารับการพัฒนา<br>ผ่านเกณฑ์การประเมิน<br>ตามหลักสูตรที่กำหนด<br>3. ระดับความพึงพอใจ | กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนา<br>บุคลากรให้มีความรู้<br>เกี่ยวกับมาตรการ<br>ป้องกันความเสี่ยง<br>การควบคุมภายใน<br>เพื่อป้องกันการทุจริต<br>และประพฤติมิชอบ<br>กลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนา<br>ช่องทางการเข้าถึง<br>แหล่งข้อมูลการใช้สิทธิ<br>ร้องเรียน การป้องกัน<br>การทุจริตและประพฤติ<br>มิชอบ รวมถึงกฎหมาย<br>กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ<br>ต่าง ๆ โดยวิธีการที่<br>หลากหลาย<br>กลยุทธ์ที่ 4.3 สร้าง<br>เครือข่ายเพื่อเสริมพลัง<br>ในการป้องกันทุจริตและ<br>ประพฤติมิชอบทั้งเชิง<br>ความรู้และการใช้<br>ทรัพยากร | 1. โครงการต่อต้านการทุจริตและ<br>ประพฤติมิชอบ กระทรวงศึกษาธิการ | 1. จำนวนหน่วยงาน<br>ในสังกัดสำนักงาน<br>ปลัดกระทรวง<br>ศึกษาธิการเข้ารับ<br>การประเมิน<br>คุณธรรมและความ<br>โปร่งใสในการ<br>ดำเนินงานของ<br>หน่วยงานภาครัฐ<br>(ITA)<br>2. ร้อยละของ<br>หน่วยงานในสังกัด<br>สำนักงานปลัด<br>กระทรวงศึกษาธิการ<br>ผ่านเกณฑ์การ<br>ประเมินร้อยละ 80<br>3. จำนวนผู้เข้าร่วม<br>กิจกรรมต่อต้าน<br>การทุจริตและ<br>ส่งเสริมคุณธรรม | 2,100,000             | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 90 | ร้อยละ 100 | ศปท.ศธ.  |          |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ 80   | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80  |          |          |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       | 5,000 คน                                        |             |           |            |          |          |

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                                                                                                                               | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                        | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                       | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐาน<br>ของตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย        |                    |                    | หน่วยงาน | หมายเหตุ |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------|----------|
|                      |                                                                                                                                                       |                                                                                                               |                                                                                   |                       |                                                 | 2563               | 2564               | 2565               |          |          |
|                      | (ต่อ)<br>กลยุทธ์ที่ 4.4 ป้องกัน<br>การทุจริตและประพฤติมิ<br>ชอบโดยใช้หลักปรัชญา<br>ของเศรษฐกิจพอเพียง<br>เป็นฐานในการประยุกต์<br>ใช้กับบุคลากร สป.ศธ. | 2. กิจกรรมการเสริมสร้างและพัฒนา<br>วินัยบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวง<br>ศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ<br>พ.ศ. 2563 | ร้อยละของผู้เข้ารับ<br>การพัฒนาผ่าน<br>เกณฑ์การประเมิน<br>ตามหลักสูตรที่<br>กำหนด | 1,725,000             | ร้อยละ 90                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>90 | ร้อยละ<br>ละ<br>90 | ร้อยละ<br>ละ<br>90 | สน.      |          |
|                      |                                                                                                                                                       | 3. โครงการส่งเสริมคุณธรรมและ<br>ความโปร่งใสของสำนักงาน<br>คณะกรรมการส่งเสริมการศึกษา<br>เอกชน                 | ร้อยละของ<br>กลุ่มเป้าหมายที่<br>ได้รับการพัฒนา                                   | 2,841,600             | ร้อยละ 80                                       | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | ร้อยละ<br>ละ<br>80 | สช.      |          |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                              | กลยุทธ์                                                                                                                  | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                    | ตัวชี้วัด<br>แผนงาน/โครงการ                                                          | งบประมาณ<br>(ต่อปี) * | ข้อมูล<br>พื้นฐาน<br>ของตัวชี้วัด<br>(Baseline) | ค่าเป้าหมาย                                    |                                                |                                                | หน่วยงาน        | หมายเหตุ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------|----------|
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                           |                                                                                      |                       |                                                 | 2563                                           | 2564                                           | 2565                                           |                 |          |
| 1. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม/ร้อยละของผู้เข้ารับการพัฒนาก่อน-หลังการประเมินตามหลักสูตรที่กำหนด | กลยุทธ์ที่ 4.4 ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบโดยใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นฐานในการประยุกต์ใช้กับบุคลากร สป.ศธ. | 1.โครงการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ                                                                                                                                         | 1. ร้อยละของจำนวนกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา<br>2. ผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้ารับการอบรม | 3,101,300             | ร้อยละ 85<br><br>ร้อยละ 85                      | ร้อยละ 85<br>ละ<br>85<br>ร้อยละ 85<br>ละ<br>85 | ร้อยละ 85<br>ละ<br>85<br>ร้อยละ 85<br>ละ<br>85 | ร้อยละ 85<br>ละ<br>85<br>ร้อยละ 85<br>ละ<br>85 | ตสน.            |          |
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                          | 2. โครงการพัฒนาบุคลากรตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการของ สป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมที่ 12 โครงการพัฒนาเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของสป. (2 รุ่น) | ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา                                              | 1,766,300             | ร้อยละ 80                                       | N/A                                            | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | สอ./สปท.<br>ศธ. |          |
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                          | 3. กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของบุคลากร                                                                                                                                               | ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา                                              |                       | ร้อยละ 80                                       | N/A                                            | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | ทุก<br>หน่วยงาน |          |
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                          | 4. กิจกรรมป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ                                                                                                                                                 | ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา                                              |                       | ร้อยละ 80                                       | N/A                                            | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | ร้อยละ 80<br>ละ<br>80                          | ทุก<br>หน่วยงาน |          |

\* อ้างอิงงบประมาณจากการขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ